

Nata a Bologna l'11 giugno 1962

Stato civile: nubile

Figli: 2

Residente in:

Monterotondo (RM)

### Studi

- Diploma di Maturità Scientifica presso il Liceo Scientifico N. Copernico di Bologna -Anno 1980/81.  
Valutazione conseguita: Cinquanta Sessantesimi.
- Laurea in Scienze Politiche indirizzo Politico Economico presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna -Anno 1987/88.  
Titolo della tesi: Il processo di crescita esterna. Le acquisizioni in Italia e il caso delle acque minerali.  
Relatore: Prof. Patrizio Bianchi, docente di Economia Applicata.  
Valutazione conseguita: Centodieci su centodieci e lode.

### Lingue straniere

Buona conoscenza di Inglese, Francese e Spagnolo, sia scritte, sia parlate. Conoscenze basilari di Tedesco.

#### Diplomi conseguiti:

- Summer School in English, Oxford College of Further Education, session 1982/83; subject: Advanced A., Britain & the British, Business English.
- Diplôme de Langue Française, Alliance Française, Paris, Mai 1984. Valutazione conseguita: Mention Très Honorable.
- Certificate of Proficiency in English, University of Cambridge, June 1986. Valutazione conseguita: Grade C.
- Curso de lengua Española, nivel Intermedio, Embajada de la República Argentina en Italia. Valutazione conseguita: 9 (nueve) - Distinguido

### Altri corsi di specializzazione

- Corso professionale di Contabilità Generale, IVA, Dichiarazione dei Redditi, presso Scheidegger, 1982.
- Stage universitario presso il Centro di Istruzione IBM di Novedrate avente per oggetto l'uso del Personal Computer, Agosto 1985.
- Corso di Analisi, Organizzazione del Lavoro e Gestione dell'Informazione, presso I.A.L. di Bologna, 1985/86.
- Stage universitario presso il Centro di Istruzione IBM di Roma sull'uso del Personal Computer, Settembre 1986.
- Corso di Data Base III Plus -Livello Avanzato, presso Enidata di Milano, Luglio 1988.
- École d'été Méditerranéenne d'Économie Industrielle, Cargèse, 4ème session, Settembre 1989.
- Corso per Responsabile dell'organizzazione del servizio. Progetto di formazione gestione informatica dei documenti, dei flussi documentali e degli archivi, Roma, CNIPA, marzo 2004.

### Software conosciuti

Sistema operativo MS-Dos IBM, DBIII Plus, DBIV, Windows XP e successivi, applicazioni MS Office, WinWord, Excel, Lotus Notes, altri software per la gestione documentale.

## Esperienze professionali

1986 Nel settembre 1986 ha avviato la collaborazione con la sezione Laboratorio di Politica Industriale di Nomisma, coordinata dal Prof. Patrizio Bianchi, curando particolarmente la creazione della Banca Dati su Acquisizioni e Fusioni in Italia e collaborando alla redazione del rapporto Laboratorio di Politica Industriale, Riaggiustamento e crescita esterna dei gruppi e delle imprese in Italia, Nomisma, Bologna, dicembre 1986.

1987 Prosegue la collaborazione con la sezione di ricerca Laboratorio di Politica industriale con particolare riferimento alla raccolta ed elaborazione dei dati per il Data Base acquisizioni.

1988 Prosegue la collaborazione con il Laboratorio di Politica Industriale in qualità di ricercatrice. Assume in particolare la responsabilità di coordinamento della raccolta e la verifica dei dati per il data base su fusioni e acquisizioni. Ha approfondito la tematica della crescita esterna con particolare riguardo alle relazioni fra imprese e gruppi e al settore delle acque minerali. Collabora alla ricerca dal titolo "Acquisizioni e fusioni di imprese in Friuli-Venezia Giulia" condotta dal Laboratorio di Economia e Organizzazione della Fondazione CREF - Udine. Intraprende attività didattica tenendo seminari nell'ambito di corsi di formazione post-laurea.

Collabora alla redazione di:

Laboratorio di Politica Industriale, Acquisizioni Fusioni Concorrenza, Nomisma, Bologna, n° 1 marzo 1988;

Bianchi P., Gualtieri G., Concorrenza dinamica e potere di mercato: acquisizioni e fusioni in Italia, in "Antitrust e gruppi industriali" a cura di P. Bianchi, Il Mulino, Bologna;

Laboratorio di Politica Industriale, Acquisizioni Fusioni Concorrenza, Nomisma, Bologna, n° 2 settembre 1988.

1989 Prosegue la collaborazione con Nomisma in qualità di ricercatrice, partecipando alle attività di ricerca afferenti alla sezione Laboratorio di Politica Industriale. Ha approfondito le tematiche relative alla crescita esterna collaborando ad una ricerca commissionata dall'ERVET - Ente regionale per la valorizzazione economica del territorio avente per argomento l'evoluzione del sistema produttivo dell'Emilia Romagna. Interviene al seminario "Multinazionali e gruppi nel settore agro-alimentare", Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Statistiche, 17-8 aprile 1989.

Collabora in qualità di assistente di redazione alla pubblicazione della rivista Acquisizioni Fusioni Concorrenza, Nomisma, Bologna, n° 1 giugno 1989 e Acquisizioni Fusioni Concorrenza, Nomisma, Bologna, n° 2 dicembre 1989. Ha collaborato inoltre alla redazione di:

Nomisma-Ervet, curato dal Laboratorio di Politica Industriale, Evoluzione del sistema produttivo dell'Emilia Romagna in riferimento al processo di acquisizioni e fusioni, mimeo, 1989;

Nomisma, Emilia Romagna e distretti industriali: evoluzione di un modello, Paper presentato al seminario dell'Università Europea di Firenze, 15 marzo 1989;

Bianchi P., Gualtieri G., Mergers and acquisitions in Italy and the debate on competition policy, in "Antitrust Bulletin", vol. XXXIV, n° 3, 1990.

1990 Prosegue la collaborazione con Nomisma in qualità di ricercatore senior sempre presso il Laboratorio di Politica Industriale. Ha collaborato come assistente di redazione e collaboratore editoriale alla pubblicazione della rivista Acquisizioni Fusioni Concorrenza,

n° 1 giugno 1990. Ha redatto la ricerca commissionata da Prometeia dal titolo "Il processo di acquisizioni e fusioni nel settore agro-industriale in Italia", mimeo, giugno 1990.

- 1991 Prosegue la collaborazione con Nomisma in qualità di ricercatrice senior. Ha collaborato come assistente di redazione e collaboratore editoriale alla pubblicazione della rivista Acquisizioni Fusioni Concorrenza, n° 2 dicembre 1990. Collabora in qualità di docente di economia al "Corso biennale di formazione al giornalismo" promosso da Regione Emilia-Romagna, Ordine dei Giornalisti e Associazione della stampa dell'Emilia-Romagna. Dal mese di marzo assume l'incarico di funzionario presso l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, nell'ambito del Servizio Documentazione e Sistema Informativo. Collabora, in qualità di redattore, alla pubblicazione di: Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, Bollettino, a cura della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Poligrafico dello Stato, Roma.
- 1992 Dal mese di giugno assume l'incarico di responsabile della Segreteria dell'Autorità nell'ambito dell'Ufficio Coordinamento degli Uffici dell'Autorità ed assiste il Segretario Generale nella verbalizzazione delle riunioni dell'Autorità.
- 1993-95 Prosegue il proprio incarico di funzionario presso l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato come responsabile dell'Ufficio di Segreteria, occupandosi, in particolare, dell'elaborazione delle procedure interne. Assiste il Segretario Generale nella verbalizzazione delle riunioni dell'Autorità.
- 1996-98 Prosegue il proprio incarico di funzionario presso l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato come responsabile dell'Ufficio di Segreteria. In tale ufficio collabora in particolare al progetto per la costituzione di un servizio di controllo di gestione in collaborazione con la società Andersen Consulting.
- 1999-2004 Prosegue il proprio incarico di funzionario dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato presso l'Ufficio di Segreteria. In tale Ufficio collabora in particolare al progetto per la costituzione del Servizio di Protocollo Informatico, ai sensi del D.P.R. 28 dicembre 2000, n: 445.
- 2005 Prosegue il proprio incarico di funzionario dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato presso l'Ufficio di Segreteria. Dal mese di novembre prosegue il proprio incarico nell'ambito dell'Ufficio Amministrazione, curando in particolare l'attività contrattuale e le procedure d'acquisto.
- 2006-2007 Dal mese di marzo 2006 assume l'incarico di Direttore Aggiunto della Direzione Amministrazione. Coordina, in particolare, le attività inerenti gli appalti e i contratti, fra cui tre procedure aperte a rilevanza comunitaria. In qualità di punto ordinante cura gli acquisti nell'ambito del sistema Consip, sia in regime di convenzione, sia sul mercato elettronico. Assume l'incarico di Ufficiale Rogante dell'Autorità.
- 2008 Dal 1° febbraio è responsabile (*ad interim*) della Direzione Sviluppo e Gestione Risorse Umane. Dal 6 marzo 2008 è responsabile della Struttura di Missione "Unità Informatizzazione Area Risorse".
- 2009 Dal 7 settembre assume l'incarico di Direttore Aggiunto della Direzione Generale Tutela del Consumatore.
- 2012-2013 Dal 27 febbraio 2012 assume l'incarico di Direttore Aggiunto della Direzione Centrale Risorse Umane e Strumentali. Coadiuvava il responsabile della Direzione nel coordinamento delle attività in particolare in materia di appalti e acquisti svolgendo le funzioni di

responsabile del procedimento in numerose procedure. Nel permanere delle funzioni di Direttore Aggiunto della Direzione Risorse Umane e Strumentali, dal 17 novembre 2012 assume l'incarico di Responsabile dell'Ufficio Affari Generali e Contratti, di cui svolgeva già le funzioni dal 2 ottobre 2012. Svolge i compiti connessi a ruolo di punto ordinante presso il MePa. Componente del Comitato Guida dei Gruppi di Lavoro "spending review".

2013- Dal febbraio 2013 prosegue il proprio incarico di funzionario dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato presso l'Ufficio Sviluppo e Gestione Risorse Umane. Partecipa, in qualità di componente, a commissioni di aggiudicazione per gli appalti dell'Autorità. Svolge funzioni di segretario per un concorso interno. Coordina le attività di rendicontazione alla Ragioneria Generale dello Stato e l'organizzazione dei processi di valutazione del personale.

### Publicazioni

1988 Acquisizioni e fusioni in Italia (1983-87), in Laboratorio di Politica Industriale, "Acquisizioni Fusioni Concorrenza", Nomisma, Bologna, n° 1 (con G. Gualtieri).

Gruppi di imprese e organizzazione della produzione: le acquisizioni in Italia 1983-1988, in Laboratorio di Politica Industriale, "Acquisizioni Fusioni Concorrenza", Nomisma, Bologna, n° 2 (con M. Sassatelli).

Le determinanti delle acquisizioni in Italia, in Banca D'Italia, "Ristrutturazione economica e finanziaria delle imprese", Banca d'Italia, Roma (con P. Bianchi, G. Gualtieri, M. Sassatelli).

1989 Le acquisizioni in Italia 1983-1988: trends e prospettive, in "Acquisizioni Fusioni Concorrenza", Nomisma, Bologna, n° 1 (con M. Sassatelli).

The determinants of mergers and acquisitions: evidence from Italy, paper presentato a: E.A.R.I.E. 16° Annual Conference, 30/8-1/9 1989, Budapest (con P. Bianchi, G. Gualtieri e M. Sassatelli).

Crescita esterna e acquisizioni in Italia, in "Industria privata", API Lombardia, Milano, Settembre 1989.

Gli aspetti territoriali della crescita esterna, collana Programma Speciale "Le politiche locali e regionali per l'industria", Laboratorio di Politica Industriale, Nomisma, n° 2 1989. Pubblicato inoltre in "Sviluppo", ottobre-dicembre 1989.

Acquisizioni e sistemi di imprese: le variabili territoriali del cambiamento, in Laboratorio di Politica Industriale "Ristrutturazione industriale e piccole imprese", Nomisma, Bologna, 1989.

1990 Crescita esterna e riposizionamento delle imprese, in "Acquisizioni e fusioni di imprese industriali in Friuli-Venezia Giulia", Documenti CREF, n° 5 (con G. Gualtieri e M. Sassatelli)

Dimensioni, attività e strumenti di intervento delle imprese italiane in Brasile, in "I rapporti economici Italia - Brasile: la presenza delle imprese italiane", a cura di A. Gandini, F. Angeli (con M. Sassatelli).

Comprare per crescere, in Espansione, n°246, novembre 1990 (con G. Gualtieri e M. Sassatelli).

### Traduzioni

C. De Bresson, I poli tecnologici dello sviluppo: verso un concetto operativo, in "L'Industria", Il mulino, Bologna, n° 3, 1987.

R. Boyer, Politiche economiche e uscita dalla crisi: riflessioni su tre strategie, in "L'Industria", Il Mulino, Bologna, n° 3, 1989.

## Esperienze politiche e di partecipazione

1976-81 Liceo Scientifico N. Copernico di Bologna, rappresentante di classe e presso il consiglio distrettuale scolastico.

1991-2006 Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, rappresentante sindacale, segretario e componente del direttivo di FISAC-CGIL.

2004-2012 Istituto Comprensivo Loredana Campanari, rappresentante nel Consiglio di Iterclasse, Presidente del Consiglio d'Istituto nel triennio 2009-2012, componente del Comitato Genitori.

2014 Candidata Consigliere alle Amministrative Comunali di Monterotondo nella lista di Sinistra Ecologia Libertà.

2014-2015 Coordinamento del Circolo Sinistra Ecologia Libertà di Monterotondo.

## Hobby ed interessi

Lettura e letteratura, in particolare letteratura per bambini e ragazzi.

Danza in tutte le sue forme. Da cinque anni pratico direttamente danza orientale.

Giardinaggio, cucina, cucito, bricolage in genere, amo tutto ciò che è creativo e implica l'uso di manualità e pazienza.